



**University of St.Gallen**

Center for Leadership and Values in Society

## **Public Value Management: Das Gemeinwohl während der Krise: Aufgaben und Chancen**

Jahresbericht für das Jahr 2021  
des Center for Leadership and Values in Society  
der Universität St.Gallen

24. März 2022

Ansprechpartner: Prof. Dr. Timo Meynhardt  
CLVS-HSG; Universität St.Gallen  
Center for Leadership and Values in Society  
Dufourstr. 40a  
CH-9000 St.Gallen;  
[www.clvs.unisg.ch](http://www.clvs.unisg.ch)  
E-Mail: [timo.meynhardt@unisg.ch](mailto:timo.meynhardt@unisg.ch)

## Profil des Centers

Das Center for Leadership and Values in Society (CLVS-HSG) erforscht den gesellschaftlichen Wertbeitrag («Public Value») von Unternehmen, öffentlichen Organisationen und Non-Profit-Organisationen. In der Tradition grosser Management-Denker, wie etwa Peter Drucker, verfolgt das Center ein ganzheitliches Managementverständnis, in dem das Zusammenwirken verflochtener mikro-, meso-, und makro-Ebenen durch interdisziplinäre Betrachtungen erforscht wird. Über den vertretenen Public Value Ansatz bereichert das Center die Managementpraxis um ein an den Bedürfnissen der Gesellschaft ausgerichtetes Konzept zur Steuerung von Organisationen. Gleichzeitig verfolgt es eine Fundierung der breit gefächerten Gemeinwohl- und «Public Value»-Diskussionen im wissenschaftlichen Diskurs.

Kernprojekt des CLVS-HSG ist der GemeinwohlAtlas, welcher für die Schweiz auf der Internetplattform [gemeinwohl.ch](http://gemeinwohl.ch) und für Deutschland wie auch für die Stadt Leipzig auf [gemeinwohlatlas.de](http://gemeinwohlatlas.de) publiziert wurde. Alle Atlanten machen den Gemeinwohlbeitrag nationaler und internationaler Unternehmen und Organisationen im jeweiligen Land transparent. Damit möchte das CLVS-HSG mit der Gesellschaft in den Dialog über den Public Value von Organisationen treten.

### **Aktivitäten**

In 2021 lag der Schwerpunkt auf der Fortführung und Dokumentation laufender Forschungsprojekte und der Neuausrichtung der CLVS-Strategie. Künftig soll noch stärker die Operationalisierung von Gemeinwohlbeiträgen vorangetrieben werden, um diese in das Berichtswesen der Unternehmen aufnehmen zu können (Controlling, Non-Financial Reporting).

Im Zusammenhang damit wurde ein Wechsel des Centers vom Institut für Medien- und Kommunikationsmanagement (MCM-HSG) an das Institut für Finanzwissenschaft, Finanzrecht und Law & Economics (IFF-HSG) vorbereitet, der zum 1. Januar 2022 vollzogen wurde.

An der Fachratssitzung 2021 wurde Prof. Dr. Thomas Berndt zum neuen Präsidenten gewählt.

Wir sind sehr dankbar für die langjährige Zusammenarbeit mit den Kolleg:innen am MCM und blicken mit Stolz und Freude auf das gemeinsam Erreichte zurück. Insbesondere konnten wir seit 2014 die Idee des GemeinwohlAtlas praktisch umsetzen und haben dabei viel von der umfangreichen Erfahrung am MCM-HSG profitieren dürfen, wie Großprojekte dieser Art kommunikativ gesteuert werden können. Herzlichen Dank und alles Gute!

Nun freuen wir uns auf den nächsten Schritt in der Centergeschichte und neue Impulse für unsere **Public Value**-Forschung am IFF-HSG.

### **Projekte und Anlässe**

In 2021 haben wir in Kooperation mit dem Lehrstuhl für Wirtschaftspsychologie und Führung an der Handelshochschule Leipzig die Erstellung und Veröffentlichung des ersten GemeinwohlAtlas Japan unterstützt. Sehr beeindruckend war die Einsicht, an welchen Stellen es in Japan und der Schweiz Gemeinsamkeiten und Unterschiede im Gemeinwohldenken gibt. Insbesondere die Rolle der öffentlichen Verwaltung wird unterschiedlich bewertet.

Timo Meynhardt hat am «Summer of Purpose» in München einen Vortrag gehalten, was einen guten organisationalen Purpose ausmacht, der nicht ohne eine Gemeinwohlorientierung zu denken ist.

Auf dem Convoco Forum in Salzburg hat er an einer Podiumsdiskussion zum Thema «Wieviel Freiheit müssen wir aufgeben, um frei zu bleiben?» mitgewirkt.

Timo Meynhardt und somit das Center war wieder aktiv in die Juryarbeit zum Public Value Award für Start-Up's eingebunden. 140

internationale, spannende Bewerbungen wurden eingereicht. Nach Prüfung der 10-köpfigen Jury wurden 7 davon ins Finale gewählt. Die Preisverleihung fand am 14. Oktober 2021 in Leipzig statt.

Auch in 2021 hat sich das Center zum wiederholten Mal am Global Peter Drucker Forum beteiligt. Es wurde Corona-bedingt online ausgetragen. Die Virtual-Conference war dem Thema «THE HUMAN IMPERATIVE NAVIGATING UNCERTAINTY IN THE DIGITAL AGE» gewidmet und Timo Meynhardt hat eine Veranstaltung dazu moderiert.



Ständerat Hans Stöckli mit Timo Meynhardt am zweiten Roundtable 2021.

## Round Tables

Im April führten wir einen ersten und im November einen zweiten Roundtable durch. An beiden Sitzungen standen die Auswirkungen der COVID-19 Krise im Mittelpunkt. Gemeinsam mit den beteiligten Organisationen und Unternehmen wurde herausgearbeitet, wo sich auch neue Chancen für eine gemeinwohlorientierte Führung ergeben.

Ein besonderes Highlight war der Besuch und Vortrag von Ständerat Hans Stöckli zum Gemeinwohlverständnis in der Politik unter Pandemiebedingungen. Er zeigte eindrucksvoll auf, wie sich dieses seit Ausbruch der Krise Anfang 2020 immer gewandelt hat bzw. andere und neue Akzente in der parlamentarischen Debatte und den Gesetzgebungsprozesse betont wurden.

## Besondere Publikationen

Auch in 2021 wurden zahlreiche Publikationen erstellt und in unterschiedlichsten Beiträgen (neben Aufsätzen und Buchkapiteln auch Podcasts, Videos) veröffentlicht.



Titelblatt zum HSG-Videointerview: «Die Pandemie hat das Gemeinwohldenken gestärkt.»

## **Ausblick**

In 2022 gilt es, in der neuen Umgebung am IFF-HSG anzukommen und erste gemeinsame Projekte zu initiieren. Zudem soll der erste GemeinwohlAtlas nach COVID-19 vorbereitet werden. Geplant ist wiederum mindestens ein Roundtable.

Im Mittelpunkt aller Aktivitäten steht weiterhin die Unterstützung von Organisationen und Unternehmen bei allen Fragen der Gemeinwohlorientierung in unsicheren Zeiten.

## **Kontakt und weitere Informationen** **CLVS-HSG**

**Prof. Dr. Timo Meynhardt**  
Tel. +41 (0)71 224 3907  
[timo.meynhardt@unisg.ch](mailto:timo.meynhardt@unisg.ch)

**Prof. Dr. Katarina Stanoevska**  
[katarina.stanoevska@unisg.ch](mailto:katarina.stanoevska@unisg.ch)

**Caroline Geissler**  
Tel. +41 (0)71 224 3907  
[caroline.geissler@unisg.ch](mailto:caroline.geissler@unisg.ch)

Center for Leadership and Values in Society  
Universität St.Gallen  
Dufourstrasse 40a  
CH-9000 St.Gallen

[www.clvs.unisg.ch](http://www.clvs.unisg.ch)  
[www.gemeinwohl.ch](http://www.gemeinwohl.ch)  
[www.gemeinwohlatlas.de](http://www.gemeinwohlatlas.de)